

CMAU Consulting



Case Study: 컨설팅 사례 연구

CMAU CONSULTING
대표 컨설턴트: 최도연
Tel: 82-10-6462-7773
Email: doyeon@cmauconsulting.com
Email: cmauconsulting@naver.com
Website: www.cmauconsulting.com



- | | |
|-----|-----------------------------|
| 01. | IT S/W Solution 기업, 대기업 계열사 |
| 02. | Fintech Startup |
| 03. | 에듀테크 중견 기업, 메타버스 교육 중소기업 |
| 04. | AI, Tech Startup |
| 05. | 공공 기관, 과기부, 중기부, 산자부 관련 |
| 06. | 테크노 파크, 산업진흥원 등 |
| 07. | 레저 스포츠 중소 기업 |
| 08. | F&B 프랜차이즈 중소기업 |

Our Approach.

고객사 산업과 제품 분석,
사업 모델 분석을 통한 정밀한
컨설팅 수행

1

고객사 분석

고객사 문제 정의

컨설팅 설계

2

맞춤형 컨설팅 방법론

실무적인 문제 해결 방법 제시

현장 중심, 성과 중심

3

경영 의사 결정 지원

구조적인 문제 해결

고객사 성과 향상

Case Study: 해외 시장 조사

분류	내용 요약
프로젝트 분류	글로벌 마켓 리서치: 미국, 유럽, 중국 시장 중심 조사
고객사 분류	Automotive IC 팹리스 중소기업
고객 기업 정보	100인 이하 유망 Tech 중소 기업
컨설팅 목표	신규 사업 진출 경영 의사 결정 자료 제공
프로젝트 기간	2025.02~ 2025.04 / 2.5개월
프로젝트 성과	신규 사업 진출 의사 결정 자료 및 시장 데이터 확보
프로젝트 최종 산출물	- Automotive IC 글로벌 마켓 리서치 보고서 1식 - Summary 보고서 1식

1. 고객사 문제점

- 해외 시장 경험: 해외 시장 조사 및 해외 진출 경험 부족
- 조사 방향성 및 조사 항목 도출 어려움, 시장 데이터 정의 어려움
- 해외 시장 조사와 분석의 목적과 활용 이해 부족

2. CMAU 컨설팅 접근 방법

- 2차 자료 분석 기반 시장 조사 설계: 시장 현황, 규모, 경쟁사, 시장 기회 중심
- 시장 데이터, 경영 데이터, 고객 데이터 등 데이터 기반 분석 자료 제시
- 고객사 신규 사업 진출을 위한 객관적인 시장 지표 데이터 제시

3. 핵심 성과 요약

- 정량적 성과: 시장 규모 파악, 경쟁사 분석, 가격 민감도, 규제 및 인증 파악
- 정성적 성과: 시장 매력도, 시장 가능성, 시장 기회 평가 가능, 사업성 평가

4. 컨설팅 설계 및 수행 방법

- 진행 프로세스: 자료 수집 → 조사 설계 → 데이터 수집 및 분석 → 시장 평가
- 방법론 활용: 2차 자료 분석, 참고 문헌, 통계 자료, 경영 자료, 기업 자료
- 활용 도구: 참고 문헌 인용, 시장 데이터 및 차트 인용, 시사점 제시, Summary

5. 컨설팅 성과 분석

- 신규사업 의사결정 지원: 조사 결과 기반 시장 진입 가능 여부 판단
- 조직 변화: 경영진과 실무진의 Auto IC 시장 객관적인 데이터 확보로 데이터 기반 경영 의사 결정 가능
- 고객 만족도: 신규 사업 진출 경영 의사 결정 자료 확보, 객관적 평가 가능
- 컨설턴트 평가: 경영진의 개인적 판단이 아닌 데이터 기반 신규 사업 경영 의사 결정 체계 구축

Case Study: 해외 시장 조사

분류	내용 요약
프로젝트 분류	• 해외 시장 조사: 일본 시장, 동남아 시장
고객사 분류	• 업무용 솔루션 ISV 기업
고객 기업 정보	• 국내 대기업 계열 IT 서비스 기업
컨설팅 목표	• 해외 목표 시장 선정, 해외 진출 경영 의사 결정
프로젝트 기간	• 2024.03~ 2025.06 / 2.5개월
프로젝트 성과	• 해외 목표 시장 선정 근거 지표 자료 확보 • 해외 시장 진출 경영 의사 결정 근거 확보
프로젝트 최종 산출물	• 해외 시장 리서치 보고서 1식 • Summary 보고서 1식

1. 고객사 문제점

- 해외 시장 경험: 해외 시장 조사 및 해외 진출 경험 부족
- 조사 방향성 및 조사 항목 도출 어려움, 시장 데이터 정의 어려움
- 해외 시장 조사와 분석의 목적과 활용 이해 부족

2. CMAU 컨설팅 접근 방법

- 2차 자료 분석 기반 시장 조사 설계: 시장 현황, 규모, 경쟁사, 시장 기회 중심
- 시장 데이터, 경영 데이터, 고객 데이터 등 데이터 기반 분석 자료 제시
- 고객사의 해외 목표 시장 선정 지표 개발, 목표 세분 시장 가망 기회 분석 중심

3. 핵심 성과 요약

- 정량적 성과: 목표 시장 선정 지표 개발, 목표 세분 시장 규모와 성장성 분석
- 정성적 성과: 목표 시장 가망 기회 발굴, 목표 시장 매력도 측정, 목표 시장 진출 전략 개발

4. 컨설팅 설계 및 수행 방법

- 진행 프로세스: 자료 수집 → 조사 설계 → 데이터 수집 및 분석 → 시장 평가
- 방법론 활용: 2차 자료 분석, 참고 문헌, 통계 자료, 경영 자료, 기업 자료
- 활용 도구: 참고 문헌 인용, 시장 데이터 및 차트 인용, 시사점 제시, Summary

5. 컨설팅 성과 분석

- 해외 진출 의사결정 지원: 조사 결과 기반 목표 시장 선정, 해외 진출 결정
- 조직 변화: 경영진과 실무진의 해외 시장 이해도 향상, 그룹사 사업 보고 지원
- 고객 만족도: 해외 시장 객관적인 데이터 확보, 시장 분석에 따른 의사 결정 구축
- 컨설턴트 평가: 목표 시장 선정 지표 개발, 세분 시장의 기회 요소와 시장 매력도 평가, 해외 진출 경영 의사 결정 근거와 의사 결정 시스템 구축 지원

Case Study: 해외 시장 조사

분류	내용 요약
프로젝트 분류	영국 중심 유럽 산업 조사
고객사 분류	산자부 산하 산업 진흥원
계약 방식	용역 계약 (비경쟁)
컨설팅 목표	선진국 산업 동향 조사를 통한 국내 관련 산업 육성
프로젝트 기간	2022.09 ~ 2022.11 / 3개월
프로젝트 성과	- 영국 산업 현황을 기반으로 국내 산업 육성 정책 입안 - 산업 클러스터 정책 벤치마킹
프로젝트 최종 산출물	- 영국 산업 현황 보고서 1식 - Summary 보고서 1식

1. 고객사 문제점

- 산업 동향 조사: 소재별 세부적인 시장 동향 자료 필요, 구체적인 데이터 필요
- 해외 시장 정보: 영국 중심 유럽의 복합재 산업에 대한 정밀한 조사 필요
- 산업의 육성 정책: 국내 산업 육성 방향과 클러스터 정책 입안 근거 자료 마련

2. CMAU 컨설팅 접근 방법

- 2차 자료 분석 기반 조사 설계: 산업 동향 및 정부 정책 분석, 클러스터 정책 중심
- 산업 데이터, 소재별 시장 데이터, 소재별 시장 기회와 성장 전망 분석
- 영국 정부 정책 벤치마킹과 클러스터 정책 분석을 통한 시사점 도출

3. 핵심 성과 요약

- 정량적 성과: 소재별 구체적인 데이터 기반 영국 산업 현황 조사, 영국 클러스터 세부 현황 조사
- 정성적 성과: 영국 및 유럽 산업 육성 정책 벤치마킹, 국내 산업 육성 방향성 도출

4. 컨설팅 설계 및 수행 방법

- 진행 프로세스: 자료 수집 → 조사 설계 → 데이터 수집 및 분석 → 시장 평가
- 방법론 활용: 2차 자료 분석, 참고 문헌, 통계 자료, 경영 자료, 기업 자료
- 활용 도구: 참고 문헌 인용, 시장 데이터 및 차트 인용, 시사점 제시, Summary

5. 컨설팅 성과 분석

- 기대 효과: 공공기관의 국내 산업 육성 정책 방향성 도출, 육성 전략 도출
- 고객 만족도: 선진국 시장의 구체적인 자료 확보, 산업 클러스터 정책 벤치마킹, 높은 고객 만족도로 관련 2차 산업 동향 조사를 수주해서 2023년도 수행

Case Study: 해외 진출 전략

분류	내용 요약
프로젝트 분류	해외 진출 전략 컨설팅: 미국 시장 핀테크 서비스 전략
고객사 분류	Fintech Start up
고객 기업 정보	100인 이하 핀테크 Start up
컨설팅 목표	미국 시장 금융 뉴스 서비스 전략 개발
프로젝트 기간	2022.09~ 2022.11 / 3개월
프로젝트 성과	미국 시장 서비스 준비, 미국 시장 서비스 전략 개발
프로젝트 최종 산출물	- 미국 시장 진출 전략 보고서 1식 - 해외 진출 전략 관련 보고서 5식

1. 고객사 문제점

- 해외 진출 경험: 미국 시장 포함 해외 진출 경험, 해외 서비스 경험 부족
- 해외 진출 전문 인력: 전문 인력 없이 국내 업무와 병행
- 제품/서비스 준비 상태: 서비스의 글로벌화, 현지화 전략 부재

2. CMAU 컨설팅 접근 방법

- 고객사 현황 분석 및 해외 진출 인적, 물적 자원 분석 기반 맞춤형 설계
- 고객사 최우선 과제 도출, 고객사 단기, 중장기 과제 문제 해결 제시
- 고객사 현장 실무 위주의 즉각 문제 해결 강화, 대응력 강화 집중

3. 핵심 성과 요약

- 정량적 성과: 미국 서비스 실무 준비도 향상, 해외 매출 기회 확대
- 정성적 성과: 미국 시장 서비스 마케팅 전략 개발, 미국 시장 개척 전략 제시

4. 컨설팅 설계 및 수행 방법

- 진행 프로세스: 진단 → 최우선 과제 도출 → 전략 컨설팅 → 실행 지원
- 방법론 활용: 해외 진출 준비 현황 분석, 관련 시장 분석, 성공과 실패 사례 분석, 경쟁사 벤치마킹, 효과적인 미국 시장 전략 제시
- 도구: PPT, PDF, 샘플 문서, 동영상 자료, 브레인스토밍, 컨설팅 과제 제시

5. 컨설팅 성과 분석

- 컨설팅을 통해서 고객사 내부에 해외 진출 시스템 구축, 해외 진출 자산 축적
- 조직 변화: 경영진 의지 강화, 실무 준비 역량 향상, 전담 조직 구성
- 고객 만족도: 해외 시장 대응력 및 마케팅 역량 강화, 신규 가망 기회 증가
- 컨설턴트 평가: 해외 진출을 위한 고객사의 구체적인 실행 방향성 제시, 해외 진출을 기업 자력을 수행 가능하도록 시스템 구축

Case Study: 해외 진출 전략

분류	내용 요약
프로젝트 분류	해외 진출 전략 컨설팅
고객사 분류	F & B 프랜차이즈 중소 기업
고객 기업 정보	100인 이하 중소 기업
컨설팅 목표	해외 진출 준비, 해외 시장 기회 발굴 및 대응력 향상
프로젝트 기간	2025.07~ 2025.08 / 2개월
프로젝트 성과	해외 진출 준비, 해외 시장 기회 발굴, 대응력 향상
프로젝트 최종 산출물	- 해외 진출 전략 개발 보고서 1식 - 해외 진출 전략 관련 문서 5식

1. 고객사 문제점

- 해외 진출 경험: 해외 진출 경험 부족
- 해외 진출 전문 인력: 전문 인력 없이 국내 업무와 병행
- 제품/서비스 준비 상태: 글로벌화, 현지화 전략 부재

2. CMAU 컨설팅 접근 방법

- 고객사 현황 분석 및 해외 진출 인적, 물적 자원 분석 기반 맞춤형 설계
- 고객사 최우선 과제 도출, 고객사 단기, 중장기 과제 문제 해결 제시
- 고객사 현장 실무 위주의 즉각 문제 해결 강화, 대응력 강화 집중

3. 핵심 성과 요약

- 정량적 성과: 해외 매출 기회 확대, 해외 마스터 프랜차이즈 계약 협의 증가
- 정성적 성과: 해외 시장 대응력 향상, 해외 점포 오픈 프로젝트 수행 역량 강화

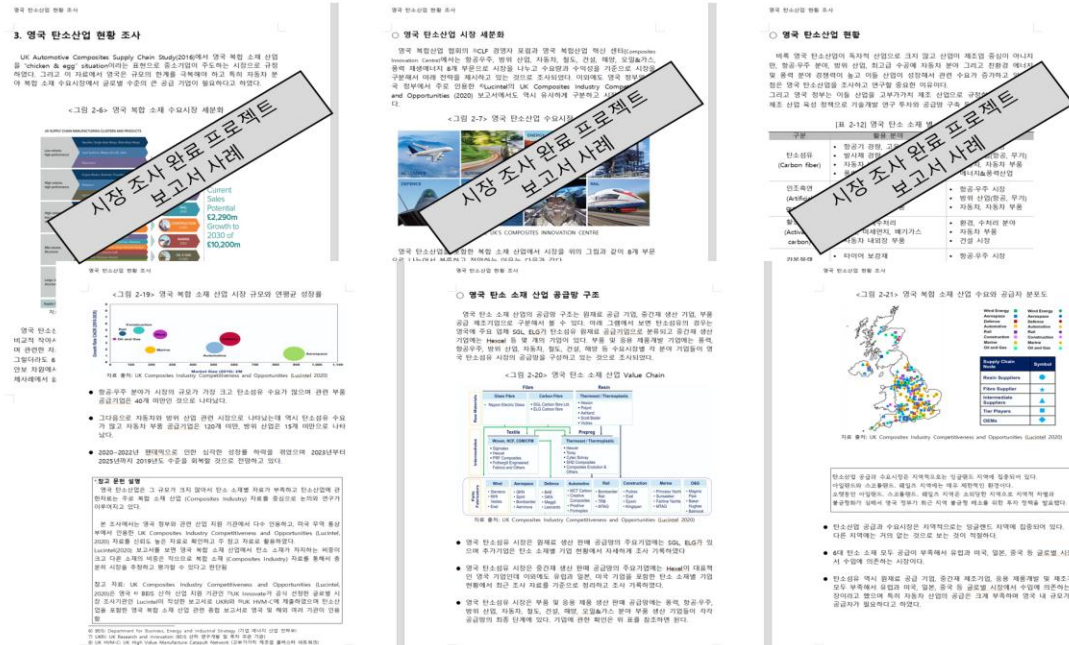
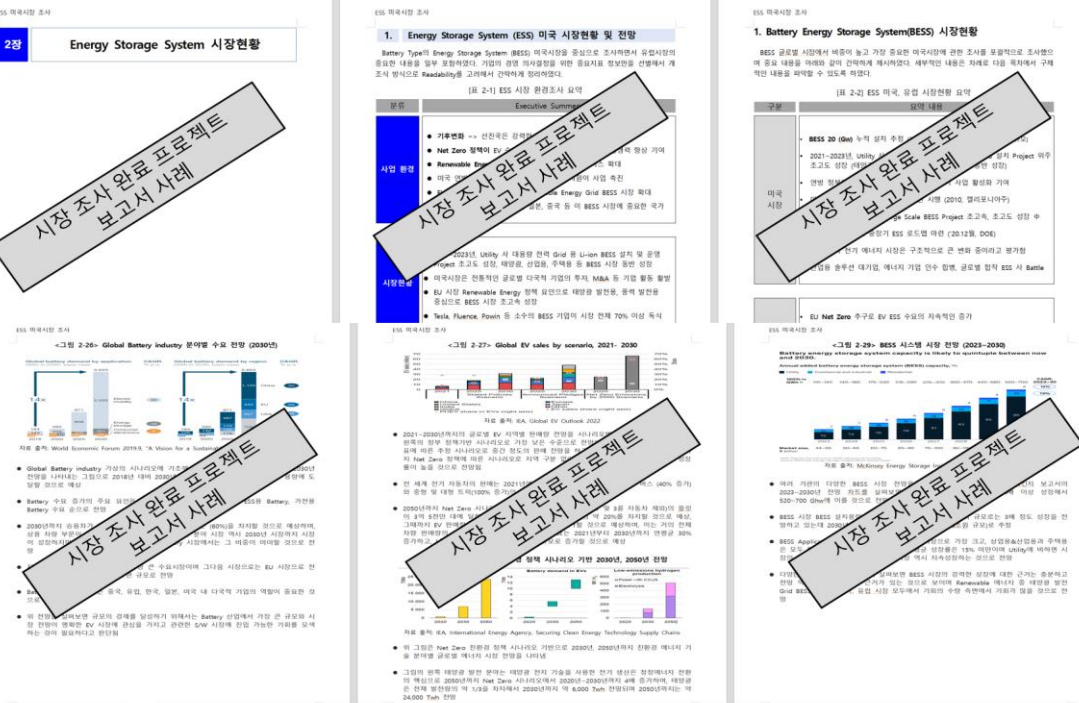
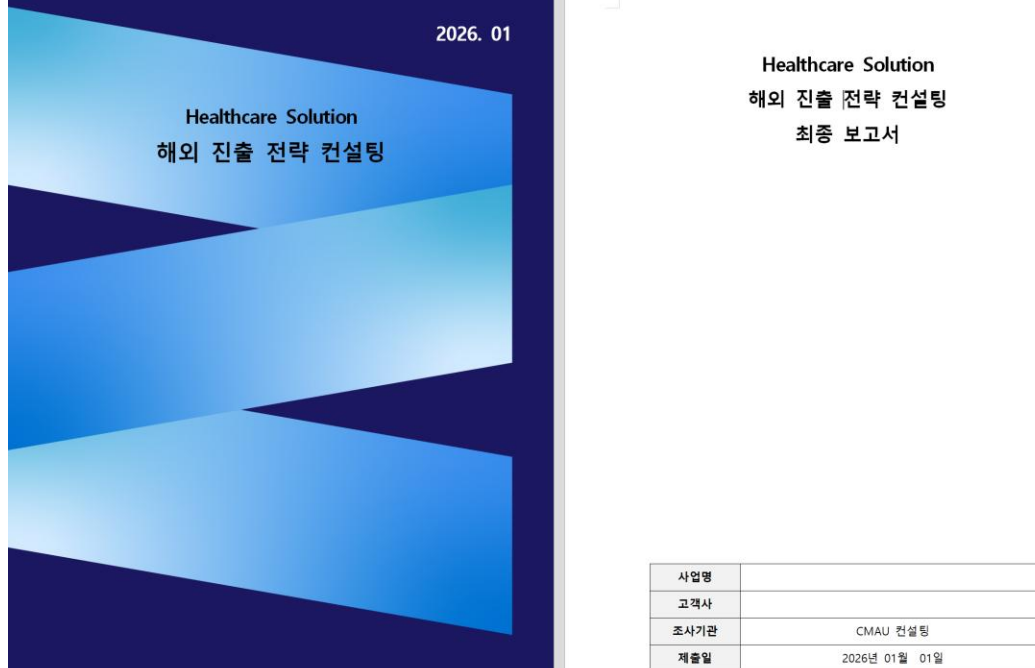
4. 컨설팅 설계 및 수행 방법

- 진행 프로세스: 진단 → 최우선 과제 도출 → 전략 컨설팅 → 실행 지원
- 방법론 활용: 해외 진출 준비 현황 분석, 관련 시장 분석, 성공과 실패 사례 분석, 경쟁사 벤치마킹, 효과적인 해외 시장 전략 제시
- 도구: PPT, PDF, 샘플 문서, 동영상 자료, 브레인스토밍, 컨설팅 과제 제시

5. 컨설팅 성과 분석

- 컨설팅을 통해서 고객사 내부에 해외 진출 시스템 구축, 해외 진출 자산 축적
- 조직 변화: 경영진 의지 강화, 실무 준비 역량 향상, 전문 인력 채용
- 고객 만족도: 해외 시장 대응력 및 마케팅 역량 강화, 신규 가망 기회 증가
- 컨설턴트 평가: 해외 진출을 위한 고객사의 구체적인 실행 방향성 제시, 해외 진출을 기업 자력을 수행 가능하도록 시스템 구축

컨설팅 결과 보고서 산출물 Sample



Thank you
we look forward to working
with you.

*Please **C**ontact **M**e, we **A**ssist **U***



CMAU CONSULTING

Principal Consultant: Doyeon Choi

TEL: 010-6462-7773

Email: doyeon@cmauconsulting.com

Email: cmauconsulting@naver.com

Website: www.cmauconsulting.com